

**Ομιλία του Εντεταλμένου Συμβούλου του ΣΕΤΕ, κ. Αλέξανδρου Θάνου,  
στην Κλειστή Συνεδρίαση της 34<sup>ης</sup> Τακτικής Γενικής Συνέλευσης**

Κυρίες και κύριοι,

Αγαπητά μέλη του ΣΕΤΕ,

Ο ελληνικός τουρισμός απέδειξε τα τελευταία χρόνια ότι διαθέτει ανθεκτικότητα, προσαρμοστικότητα και στρατηγική ωριμότητα.

Μέσα σε ένα περιβάλλον διαδοχικών κρίσεων, γεωπολιτικών εντάσεων και συνεχών μεταβολών, όχι μόνο διατήρησε τη δυναμική του, αλλά ενίσχυσε ουσιαστικά τη θέση του διεθνώς.

Ο τομέας ξεπέρασε προσδοκίες και προβλέψεις.

Στήριξε την ανάπτυξη, την απασχόληση και την περιφέρεια, ενίσχυσε το brand Ελλάδα και απέδειξε ότι αποτελεί βασικό πυλώνα του παραγωγικού μοντέλου της χώρας.

Ταυτόχρονα, ωρίμασε θεσμικά και επιχειρησιακά. Προχώρησε σε μια πιο συνεκτική αντίληψη της βιώσιμης ανάπτυξης, εισήγαγε την έννοια της αυτορρύθμισης και διαμόρφωσε ένα ώριμο, κοινό αφήγημα για το μέλλον του ελληνικού τουρισμού.

Σε αυτή τη διαδρομή, ο ΣΕΤΕ λειτούργησε ως σταθερός συνομιλητής της Πολιτείας, και ως σημείο σύνθεσης του ιδιωτικού τομέα, με ουσιαστική συμβολή σε επίπεδο στρατηγικής κατεύθυνσης.

Κυρίες και κύριοι,

Το έργο μας χαρακτηρίζεται από συνέπεια, καθαρότητα θέσεων και λογική τεκμηρίωση.

Σε αυτό το πλαίσιο, θα συνεχίσουμε να κινούμαστε και στο επόμενο διάστημα.

**Ενισχύοντας ακόμη περισσότερο τον θεσμικό ρόλο του ΣΕΤΕ.**

Η πολιτεία οφείλει να συμπεριλαμβάνει πιο ενεργά τον ιδιωτικό τομέα στον σχεδιασμό των πολιτικών που επηρεάζουν τον τουρισμό, είτε αυτές αφορούν τη χωροταξία, είτε τις υποδομές, είτε την εργασία, είτε τα ευρωπαϊκά προγράμματα και τα χρηματοδοτικά εργαλεία.

Ο τουρισμός δεν μπορεί να αντιμετωπίζεται μόνο ως μια ισχυρή οικονομική δραστηριότητα. Είναι **μέρος του παραγωγικού μοντέλου** της χώρας και πρέπει να συμπεριλαμβάνεται στη διαμόρφωση πολιτικών στο βαθμό που του αναλογεί.

Ιδιαίτερα σήμερα, που αλλάζει η αρχιτεκτονική των ευρωπαϊκών προγραμμάτων και πολιτικών, απαιτείται πιο ενεργή συμμετοχή στον σχεδιασμό των νέων εργαλείων χρηματοδότησης και ανάπτυξης.

**Εστιάζουμε λοιπόν στη θωράκιση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων**, ιδιαίτερα των μικρών και μεσαίων, που αποτελούν και τη ραχοκοκαλιά του ελληνικού τουρισμού.

Η βιώσιμη ανάπτυξη όμως πρέπει να εδράζει στο ρεαλισμό και η οικονομική επιβίωση των επιχειρήσεων αποτελεί προϋπόθεση όλων.

**Και φυσικά δεν θα σταματήσουμε να επιμένουμε στην ανταποδοτικότητα των τελών που εισπράττονται, που είναι εξαιρετικά κρίσιμη τόσο για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος όσο και για τον δίκαιο κοινωνικό διαμοιρασμό των ωφελειών από την τουριστική δραστηριότητα.**

#### **Δίνουμε έμφαση στην περιφερειακή ανάπτυξη.**

Η τουριστική δραστηριότητα ζει και αναπτύσσεται στην περιφέρεια. Η χωρική και χρονική επέκταση της τουριστικής δραστηριότητας παραμένει ζητούμενο για τον τομέα και δουλεύουμε προς αυτή την κατεύθυνση.

Μια από τις μεγαλύτερες προκλήσεις που έχουμε όμως μπροστά μας αυτήν την στιγμή, είναι η διευθέτηση του χώρου και η ασφάλεια δικαίου.

**Το νέο ειδικό χωροταξικό πλαίσιο** που βρίσκεται σε διαβούλευση, αποτελεί μια από τις μεγαλύτερες μεταρρυθμίσεις που και ο ίδιος ο ιδιωτικός τομέας το επιθυμούσε διακαώς εδώ και πολλά χρόνια.

Ένα ασφαλές κανονιστικό πλαίσιο, που θα δημιουργήσει νέα αναπτυξιακά δεδομένα για τον τομέα και την ελληνική οικονομία.

#### **Προσοχή όμως!**

Απαιτείται ισορροπία μεταξύ ανάπτυξης, προστασίας και λειτουργικότητας, οι θέσεις μας άλλωστε είναι γνωστές και τεκμηριωμένες. Αλλά πάνω απ' όλα, το **μεγαλύτερο κεφάλαιο του τουρισμού ήταν, είναι και θα είναι οι άνθρωποι** του. Στηρίζουμε ουσιαστικά το ανθρώπινο δυναμικό, επενδύουμε στις δεξιότητες, στην εκπαίδευση και στις συνθήκες εργασίας, ώστε ο τουρισμός να αποτελέσει ξανά ισχυρή και ελκυστική επιλογή καριέρας για τη νέα γενιά.

Κυρίες και κύριοι,

#### **Η ανθεκτικότητα παραμένει το βασικό χαρακτηριστικό του ελληνικού τουρισμού.**

Είναι συνώνυμη με το ισχυρό brand που έχουμε διαμορφώσει συλλογικά. Η επιτυχία χρειάζεται διαρκή προσαρμογή και στρατηγική εγρήγορση. Σε αυτή την κατεύθυνση, ο SETE θα συνεχίσει να **ενισχύει και τη διεθνή του παρουσία**, σε στενή συνεργασία με την ομάδα του Έλληνα Επιτρόπου και τους ευρωπαϊκούς θεσμούς, ιδιαίτερα σε κρίσιμα ζητήματα που συνδέονται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις και την ενιαία ευρωπαϊκή πολιτική για τον τουρισμό.

Και φυσικά, θα συνεχίσουμε να **επιδιώκουμε συνεχώς τη συνεργασία με τα συναρμόδια υπουργεία και την Τοπική Αυτοδιοίκηση**, έχοντας στο πλευρό μας τις κλαδικές μας ενώσεις, με στόχο τη διαμόρφωση σταθερών, εφαρμόσιμων και μακροπρόθεσμων πολιτικών για τον τουρισμό.

Άλλωστε ο Τουρισμός είναι ένας οριζόντιος τομέας της οικονομίας και απαιτεί συντονισμό, κοινό σχεδιασμό και διαρκή διάλογο ανάμεσα σε Πολιτεία και παραγωγικούς φορείς.

Σε αυτή την πορεία, καθοριστική είναι η συμβολή του ΙΝΣΕΤΕ και της Marketing Greece, των δύο επιχειρησιακών πυλώνων του ΣΕΤΕ, που μετατρέπουν τη στρατηγική μας σε ουσιαστικές δράσεις, με μετρήσιμο αποτύπωμα για τον ελληνικό τουρισμό.

Με τη Marketing Greece παραμένουμε στο πεδίο, δημιουργώντας ισχυρές τοπικές συμμαχίες που αποτελούν πολύτιμη βάση για τη δημιουργία τουριστικού προϊόντος και για την ανάπτυξη των DMMOs.

Μέσω του ΙΝΣΕΤΕ, ενισχύουμε μελετητικά και επιχειρησιακά τους επιμέρους κλάδους, ενώ επενδύουμε ουσιαστικά στην εκπαίδευση και στην ενίσχυση δεξιοτήτων, με στοχευμένα προγράμματα που απαντούν στις πραγματικές ανάγκες της αγοράς.

Κλείνοντας, Θα ήθελα να ευχαριστήσω για την εξαιρετική συνεργασία όλα τα προηγούμενα χρόνια,

Την Προέδρου της MARKETING GREECE κ. Ιωάννα Δρέττα

Τον Προέδρου του ΙΝΣΕΤΕ κ. Γιώργο Βερνίκο,

Καθώς και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου,

Τους τρεις Γενικούς διευθυντές

Μαρία Γάτσου από τον ΣΕΤΕ

Ηλία Κικίλια από το ΙΝΣΕΤΕ

Και Νίκο Διαμαντόπουλο από την Marketing Greece.

Αλλά και όλη την ομάδα συνεργατών, κάθε έναν και κάθε μια ξεχωριστά για την πολύτιμη συνεισφορά τους στο κοινό μας έργο.

Και φυσικά

τον Προέδρου μας

Κ. Γιάννη Παράσχη,

Ο οποίος εκτός από την εγνωσμένη τεχνοκρατική γνώση και εμπειρία που διαθέτει, υπηρέτησε την θέση του, με υψηλό το αίσθημα του καθήκοντος απέναντι στον ελληνικό τουρισμό, πάντα με ευγένεια και ενσυναίσθηση απέναντί στους συνεργάτες του, και με μια ενάρετη υπομονή και απλότητα στη διαχείριση της επίλυσης των ζητημάτων που προέκυπταν.