

ΙΝΣΕΤΕ

# ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΣ ΠΡΟΕΔΡΟΥ Γ. Βερνίκου

Γενική Συνέλευση 2026

## Εισαγωγή

Κυρίες και κύριοι, αγαπητά μέλη του ΣΕΤΕ,

Σήμερα ολοκληρώνεται μια τριετής θητεία - τρία χρόνια κατά τα οποία ο ελληνικός τουρισμός διένυσε μια δύσκολη και συνάμα εντυπωσιακή πορεία, και το Ινστιτούτο του ΣΕΤΕ κλήθηκε να είναι παρόν με επιστημονική αυστηρότητα και σαφή θεσμική φωνή.

### Ως βραχίονας γνώσης, τεκμηρίωσης και σχεδιασμού

Πριν αναφερθώ στον απολογισμό μας, θέλω να μοιραστώ μαζί σας μια σκέψη που με συνόδευσε σε αυτή τη θητεία.

Ο σκοπός ενός ινστιτούτου είναι να ενισχύει τον ΣΕΤΕ και μέσω του Συνδέσμου το σύνολο - τον κάθε κλάδο, τον εργαζόμενο, τον προορισμό, την κοινωνία. Όχι μεμονωμένα συμφέροντα, όχι βραχυπρόθεσμες σκοπιμότητες. Το σύνολο.

## Το Περιβάλλον: Ανάπτυξη και Προκλήσεις

Ο ελληνικός τουρισμός βρίσκεται σε ισχυρή μεταπανδημική ανάκαμψη. Αφίξεις και έσοδα έχουν ξεπεράσει τα προ-κρίσης επίπεδα, η Ελλάδα παραμένει κορυφαίος μεσογειακός προορισμός, και ο τομέας συνεχίζει να αποτελεί κινητήρα της εθνικής μας οικονομίας.

Ωστόσο, θα ήταν επικίνδυνο να εφησυχάσουμε. Γιατί πίσω από τους θετικούς αριθμούς κρύβονται προκλήσεις που δεν αντιμετωπίζονται με αισιοδοξία, αλλά με γνώση και σχεδιασμό.

Η κλιματική αλλαγή δεν είναι πλέον σενάριο για το μέλλον. Είναι πραγματικότητα του παρόντος. Η βιωσιμότητα δεν είναι πλέον επιλογή - είναι προϋπόθεση επιβίωσης.

Το δημογραφικό επηρεάζει άμεσα τον τουρισμό, ιδίως στις νησιωτικές περιοχές. Η διαθεσιμότητα εργατικού δυναμικού, η κοινωνική συνοχή στους προορισμούς, είναι ζητήματα που χρειάζονται τεκμηριωμένη ανάλυση, όχι αυθαίρετες εκτιμήσεις.

Στο θεσμικό επίπεδο, το υπό διαβούλευση χωροταξικό πλαίσιο για τον τουρισμό αποτελεί ίσως την πιο κομβική απόφαση της δεκαετίας για τον τομέα Αυτό που θα οριστεί σήμερα - ζώνες ανάπτυξης, όρια δόμησης, χρήσεις γης - θα καθορίσει τον χαρακτήρα του ελληνικού τουρισμού για τις επόμενες γενιές. Το ΙΝΣΕΤΕ έχει υποχρέωση να συνεισφέρει σε αυτόν τον διάλογο με επιστημονικά στοιχεία.

## Οι Μικρές Επιχειρήσεις και ο Δημόσιος Διάλογος

Υπάρχει όμως και μια άλλη διάσταση που αξίζει ξεχωριστή μνεία. Οι μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις του τουρισμού - οικογενειακά ξενοδοχεία, μικρά πρακτορεία, μικρές επιχειρήσεις σε αδύναμους τουριστικά προορισμούς - αποτελούν τη ραχοκοκαλιά του τομέα αλλά συχνά δυσκολεύονται να ανταπεξέλθουν στις εξελίξεις. Αντιμετωπίζουν αυξημένο λειτουργικό κόστος, δυσκολία πρόσβασης σε χρηματοδότηση, ανεπαρκή εκπροσώπηση στον πολιτικό διάλογο.

Παράλληλα, στον δημόσιο διάλογο εμφανίζονται ολοένα και συχνότερα αμφισβητήσεις για τον τουρισμό: ερωτήματα για τον υπερτουρισμό, για τη διανομή των ωφελειών, για τις επιπτώσεις στις τοπικές κοινωνίες. Αυτές οι φωνές δεν πρέπει να αγνοούνται - πρέπει να απαντώνται με δεδομένα. Και αυτός είναι ακριβώς ο ρόλος ενός ερευνητικού οργανισμού: να μετατρέπει τη συζήτηση από εντυπώσεις σε τεκμηρίωση.

## Τι Κάναμε σε Αυτά τα Τρία Χρόνια

Με αυτό το πλαίσιο ως οδηγό, η θητεία που ολοκληρώνεται σήμερα έδωσε έμφαση σε τέσσερις στρατηγικές κατευθύνσεις:

- **Στήριξη των μικρών επιχειρήσεων και των λιγότερο ανεπτυγμένων τουριστικά περιοχών** - γιατί η ανάπτυξη που αφήνει πίσω της τμήματα του κλάδου δεν είναι βιώσιμη ανάπτυξη.
- **Ενίσχυση της βιώσιμης ανάπτυξης** - με έρευνες και εργαλεία που βοηθούν τις επιχειρήσεις να προσαρμοστούν στις νέες απαιτήσεις της αγοράς και του περιβάλλοντος.

- **Συνέργειες**- με κλαδικούς εταίρους, δημόσιες αρχές, ακαδημαϊκά ιδρύματα γιατί η έρευνα έχει αξία μόνο όταν συνδέεται με τους ανθρώπους που τη χρειάζονται.
- **Ενδυνάμωση της τουριστικής φωνής στον δημόσιο διάλογο**-με παρεμβάσεις τεκμηριωμένες, με επιρροή στη διαμόρφωση πολιτικών.

Ο απολογισμός του έργου θα παρουσιαστεί αναλυτικά από τον Γενικό Διευθυντή που θα ακολουθήσει. Εκεί θα δείτε με αριθμούς και παραδείγματα πώς αυτές οι κατευθύνσεις μετουσιώθηκαν σε πράξη και δράσεις.

## **Κλείσιμο**

---

Θέλω να ευχαριστήσω κάθε εργαζόμενο του Ινστιτούτου, κάθε συνεργάτη και εταίρο που στάθηκε δίπλα μας σε αυτά τα τρία χρόνια. Η δουλειά που κάναμε μαζί δεν ήταν απλώς επαγγελματική υποχρέωση - ήταν κοινή πεποίθηση: ότι η τεκμηρίωση έχει αξία, ότι η γνώση οδηγεί σε καλύτερες αποφάσεις, και ότι ο τουρισμός αξίζει να αντιμετωπίζεται με σοβαρότητα και σεβασμό.

Το μέλλον του ελληνικού τουρισμού δεν θα γραφτεί μόνο στις αγορές και από τις εξελίξεις. Το ΙΝΣΕΤΕ θα κάνει ό,τι καλύτερο για να σας τροφοδοτεί με αυτό που χρειάζεστε: δεδομένα και δείκτες που αποτυπώνουν την πραγματικότητα, τεκμηριωμένες αναλύσεις που φωτίζουν τις επιλογές, forecasting και intelligence που προετοιμάζουν για το αύριο, υποστήριξη στη διαμόρφωση πολιτικών, έγκαιρη αξιολόγηση τάσεων και κινδύνων, εκπαίδευση με έμφαση στις νέες δεξιότητες και πάνω από όλα τη μετατροπή της πληροφορίας σε γνώση.

**Σας ευχαριστώ.**